

	Záznam z výkonu prác Mesto Pezinok - KPSS	Č.: 04090.07 Počet strán: 2
	SWOT analýza	Dokument

Základné údaje o SWOT analýze

SWOT analýza patrí medzi základné metódy strategickej analýzy. Názov je odvodený zo skratky anglického originálu pomenovania jej jednotlivých častí: **Strengths** – silné stránky, **Weaknesses** – slabé stránky, **Opportunities** – príležitosti, **Threats** – hrozby. V našom dokumente budeme používať slovenské ekvivalenty.

Účelom tejto SWOT analýzy je posúdiť okolnosti terajšieho a aj budúceho poskytovania sociálnych služieb v územnej pôsobnosti Mesta Pezinok. Zároveň budú zistenia slúžiť ako podkladový materiál do Komunitného plánu sociálnych služieb.

Metodika zostavovania SWOT analýzy

1. Vzhľadom na účel SWOT analýzy, bude jej obsah obmedzený na oblasť sociálnych služieb. Pokiaľ by bolo túto oblasť účelne prekročiť – napríklad do oblasti školstva, vzdelávania a športu, zdravotníctva alebo bezpečnosti obyvateľov, bude toto prekročenie osobitne vyznačené.
2. Štyri časti SWOT analýzy sú rozdelené do dvoch skupín: (1) Silné stránky + Slabé stránky a (2) Príležitosti + Ohrozenia.
3. Prvá skupina (Silné stránky + Slabé stránky) bude zameraná na analýzu vnútorných možností nasledovných aktérov:
 - Mesta Pezinok
 - Poskytovateľov sociálnych služieb na území mesta
 - Záujmových združení cieľových skupín
 - Cieľových skupín ako takých
4. Analýza vnútorných možností bude zameraná na to, či zdroje a možnosti aktérov dokážu odpovedať na pôsobenie vonkajšieho prostredia tak, aby boli zabezpečené požiadavky na poskytovanie sociálnych služieb a prípadne na požiadavky, ktoré s tým bezprostredne súvisia. Za bezprostredne súvisiace požiadavky možno pokladať najmä:
 - požiadavky na priestory pre voľnočasové aktivity cieľových skupín
 - požiadavky na priestory pre aktivity organizovaných združení cieľových skupín
 - požiadavky cieľových skupín na spoluprácu s mestom alebo medzi sebou navzájom
 - požiadavky na školské a zdravotné zabezpečenie cieľových skupín
 - požiadavky na bezpečnosť a bariérovosť infraštruktúry alebo všeobecnú bezpečnosť pohybu a pobytu cieľových skupín v meste
5. Druhá skupina (Príležitosti + Ohrozenia) bude zameraná na analýzu vonkajšieho prostredia so zameraním na tie faktory, ktoré ovplyvňujú poskytovanie sociálnych služieb na území Mesta Pezinok a potreby cieľových skupín súvisiace so sociálnymi službami.
6. Analýza vonkajšieho prostredia bude zameraná najmä na:
 - národnú a regionálnu politiku v sledovaných oblastiach
 - legislatívu a normy
 - vývoj ekonomických podmienok a možností
 - sociálno – kultúrne faktory a správanie sa cieľových skupín a obyvateľstva

- dostupné technológie, znalosti a vzdelanie
- informačné systémy
- urbanistiku a infraštruktúru mesta
- ekologické faktory ak je potrebné ich brať do úvahy

7. Zostavovanie SWOT analýzy bude uskutočnené v nasledovných krokoch:

- I. Validácia platnosti už uskutočnených SWOT analýz pre vybrané oblasti z predchádzajúceho KPSS.
- II. Doplnenie SWOT analýzy o aktuálne skutočnosti.
- III. Zoradenie údajov podľa miery dôležitosti.
- IV. Zostavenie matice SWOT.

8. Na zostavovaní SWOT analýzy sa podieľa Pracovná skupina KPSS a stretnutie s verejnosťou.
9. Použitá metóda zberu informácií: brainstorming.
10. Pomocná metóda pre analýzu vonkajšieho prostredia: PESTLE.
11. Pomocná metóda pre zoradenie údajov pre kategóriu silné a slabé stránky: Porovnanie párov.
12. Pomocná metóda pre zoradenie údajov pre kategóriu príležitosti a ohrozenia: Vyhodnotenie miery atraktivity a rizika.
13. Finálna SWOT analýza bude obsahovať zoradené údaje a bude predložená k opätovnej verejnej diskusii resp. pripomienkam.

Súvisiace pracovné dokumenty

1. Tabuľka 1.1 Identifikácia silných stránok.
2. Tabuľka 1.2 Porovnanie párov silných stránok.
3. Tabuľka 2.1 Identifikácia slabých stránok.
4. Tabuľka 2.2 Porovnanie párov slabých stránok.
5. Tabuľka 3.1 Identifikácia príležitostí.
6. Tabuľka 3.2 Vyhodnotenie miery atraktivity.
7. Tabuľka 4.1 Identifikácia ohrození.
8. Tabuľka 4.2 Vyhodnotenie miery rizika.
9. Tabuľka 5 Matica SWOT.

Pozn.: jednotlivé tabuľky môžu mať podsekcii označovanú písmenom.

Dokument vystavil	Ondrej Buzala (Tabita s.r.o.)	22.02.2018	
Dokument preveril	Milada Hegyiová (MsÚ Pezinok)		

Rozdeľovník:

1. Originál č.1: Mesto Pezinok.
2. Originál č.2: Archív Tabita s.r.o., zložka 04090.
3. Kópie: Každý člen Pracovnej skupiny pre rokovanie.
4. E-Kópie: Každý člen Triády vo formáte PDF po odsúhlasení na rokovaní.